



**OBSERVATOIRE**  
**2021** des  
**INVESTISSEMENTS**  
**EXOGENES** français et étrangers  
en **NOUVELLE-AQUITAINE**

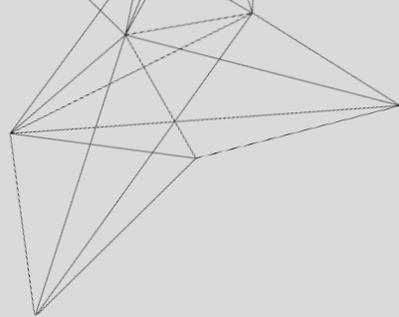


Mars 2022



RÉGION  
Nouvelle-Aquitaine





# SOMMAIRE

AVANT-PROPOS

| p. 4

**CHIFFRES CLÉS 2021**

| p. 5

SYNTHÈSE 2021

| p. 6

INVESTISSEMENTS EXOGÈNES FRANÇAIS ET ÉTRANGERS

**FOCUS SUR LES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS**

| p. 11

**FOCUS SUR LES INVESTISSEMENTS FRANÇAIS**

| p. 14

**FOCUS SUR DES TÉMOIGNAGES D'ENTREPRISES**

| p. 17

**QUI SOMMES-NOUS ?**

| p. 21

**MÉTHODOLOGIE DE RECENSEMENT**

| p. 22

# AVANT-PROPOS

La Région Nouvelle-Aquitaine a confié à l'Agence de Développement et d'Innovation Nouvelle-Aquitaine (ADI N-A), le recensement des investissements exogènes créateurs d'emplois.

Cet exercice de recensement est réalisé sur la **base de critères comparables**, d'une année à l'autre, selon 3 sources :

- ▶ Nos actions propres d'accompagnement à l'implantation d'entreprises, ainsi que celles de Business France ;
- ▶ Les actions de nos partenaires territoriaux ;
- ▶ Une veille presse approfondie, avec validation dans certains cas directement auprès des collectivités et/ou des entreprises concernées.

Sous le prisme de la feuille de route régionale Neo Terra Transition énergétique et écologique et au regard de l'attention croissante portée aux projets à « impacts positifs », nous avons cette année décidé de valoriser des **projets d'investissements aux démarches responsables**.

**L'Observatoire des investissements exogènes en Nouvelle-Aquitaine offre un panorama unique, utile à tout développeur économique du territoire.**

Le service Implantation d'Entreprises chapote ce grand travail de veille, de collecte et d'analyse des données, en collaboration avec les partenaires locaux et Business France pour les investissements étrangers.

Les missions du service Implantation sont réalisées au bénéfice des entreprises exogènes et des territoires régionaux. Elles se déclinent au travers des axes suivants :

- ▶ Pilotage de la prospection régionale et diffusion ciblée des projets aux EPCI de Nouvelle-Aquitaine
- ▶ Analyse des cahiers des charges entrants et orientation des porteurs de projet
- ▶ Accompagnement léger/modéré/élevé de projets d'extension de sites existants, d'implantation d'activités nouvelles ou de relocalisation d'activités préexistantes
- ▶ Étude et valorisation des implantations

Une vigilance particulière est accordée à ce que les retombées de ces actions puissent bénéficier à l'ensemble du territoire de façon équilibrée, tout en tenant compte des souhaits des chefs d'entreprise et des réalités de chaque territoire.

# CHIFFRES-CLÉS 2021



**292**

investissements



**5858**

emplois annoncés  
à 3 ans  
(créés + maintenus)



**+43%**

d'investissements  
vs 2020



**+28%**

de création ou maintien  
d'emplois vs 2020

## CRÉATIONS



**188** projets

**3458** emplois

## EXTENSIONS



**97** projets

**1875** emplois

## REPRISES / autres



**7** projets

**525** emplois

## SECTEURS D'ACTIVITÉS



**Hôtellerie, tourisme,  
et restaurant**  
1<sup>er</sup> secteur en emplois  
(créés + maintenus)



**Conseil, ingénierie,  
services aux entreprises**  
1<sup>er</sup> secteur créateur d'emplois  
(emplois créés)

## PRODUCTION



**27%**  
des projets

## CENTRE DE DÉCISION / R&D



**16%**  
des projets

## PROJETS ÉTRANGERS



**40%**  
de projets étrangers



**TOP 3 des pays  
investisseurs**

## PROJETS FRANÇAIS



**56%**  
proviennent  
d'Ile-de-France

# Les INVESTISSEMENTS EXOGENES FRANÇAIS ET ÉTRANGERS en NOUVELLE-AQUITAINE

## SYNTHÈSE 2021

### Un rebond des décisions d'investissement en Nouvelle-Aquitaine

Après une année 2020 marquée par un ralentissement mondial des flux d'investissements et un contexte économique difficile, la **Nouvelle-Aquitaine a retrouvé son niveau d'attractivité d'avant-crise sanitaire**. La région a même enregistré un **chiffre record sur les investissements étrangers**.

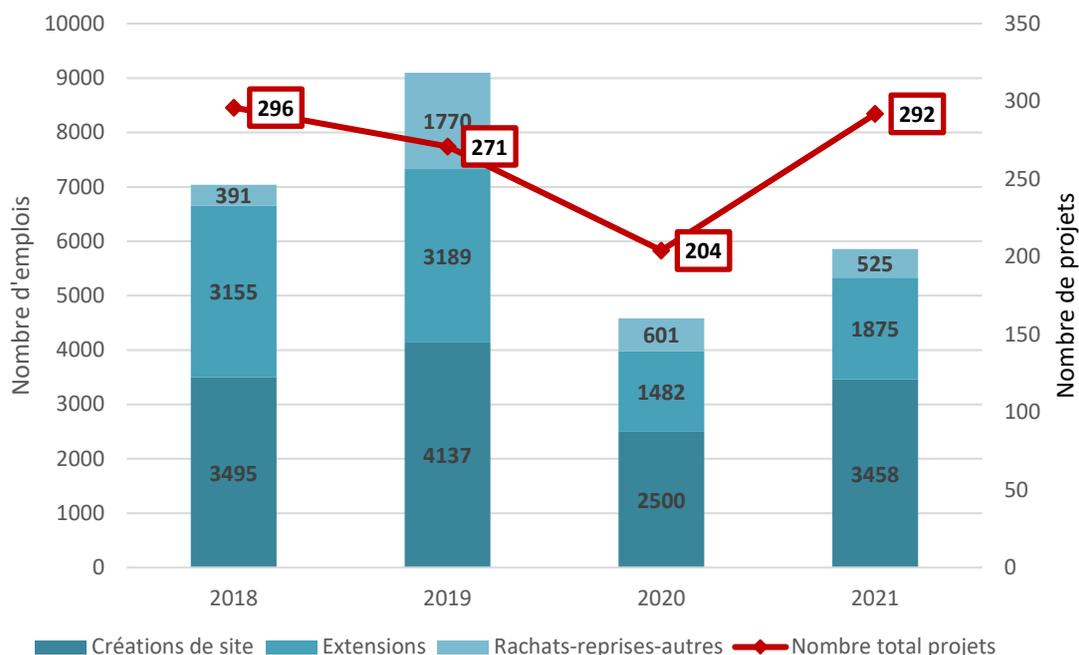
Nous avons ainsi recensé **292 décisions d'investissement de la part d'entreprises à capitaux étrangers ou d'entreprises françaises ayant leur siège en dehors de la région**, soit une augmentation de 43% par rapport à 2020.

Il s'agit de projets de plus petite taille (46% des projets font moins de 9 emplois) et la prudence sur l'annonce des emplois à horizon 3 ans, remarquée déjà en 2020, reste de mise dans le cas des nouveaux investissements, aussi bien que pour les comptes déjà établis en Nouvelle-Aquitaine. Au total, **5858 créations ou maintiens d'emplois** ont été annoncés, représentant une hausse de 28% par rapport à l'année 2020.

### ÉVOLUTION PROJETS ET EMPLOIS

2018 - 2021

PAR TYPE DE PROJET



# SYNTHÈSE 2021

## INVESTISSEMENTS FRANÇAIS ET ÉTRANGERS

### La provenance des investissements

#### Les investissements à capitaux étrangers :

Les **investissements étrangers représentent 40% des investissements 2021** ; cette proportion est en augmentation par rapport aux années précédentes (+6pts vs 2020). Ces investissements sont pourvoyeurs de 37% des emplois annoncés, une proportion à la hausse par rapport aux deux années précédentes.

L'**Allemagne** et les **Etats-Unis** sont cette année les pays qui comptent le plus de décisions d'investissements et d'annonces d'emplois en Nouvelle-Aquitaine.

#### Les investissements à capitaux français :

En 2021, la proportion des **investissements français en provenance de l'Île-de-France s'est élevée de 9 points par rapport à 2020**. Ils représentent **56% des investissements**.

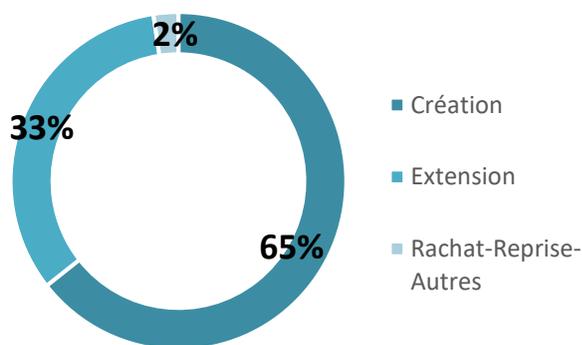
### La typologie des investissements

#### / Une augmentation des décisions de réinvestissements

**65% des investissements sont des créations de nouveaux sites**. Ces créations pèsent pour 59% des emplois annoncés.

Les extensions de sites représentent 33% des investissements, pour 32% des emplois, ce qui montre une **augmentation des décisions de réinvestissements** par rapport aux créations de nouveaux sites (+9pts vs 2020).

Enfin, 2% des investissements sont des rachats ou reprises d'entreprises, **6% du total des emplois sont des emplois considérés comme sauvegardés**.



#### / Les investissements productifs restent majoritaires



**Production**  
27% des projets



**Services aux entreprises**  
22% des projets



**R&D et Centres de décision**  
16% des projets

# SYNTHÈSE 2021

## INVESTISSEMENTS FRANÇAIS ET ÉTRANGERS

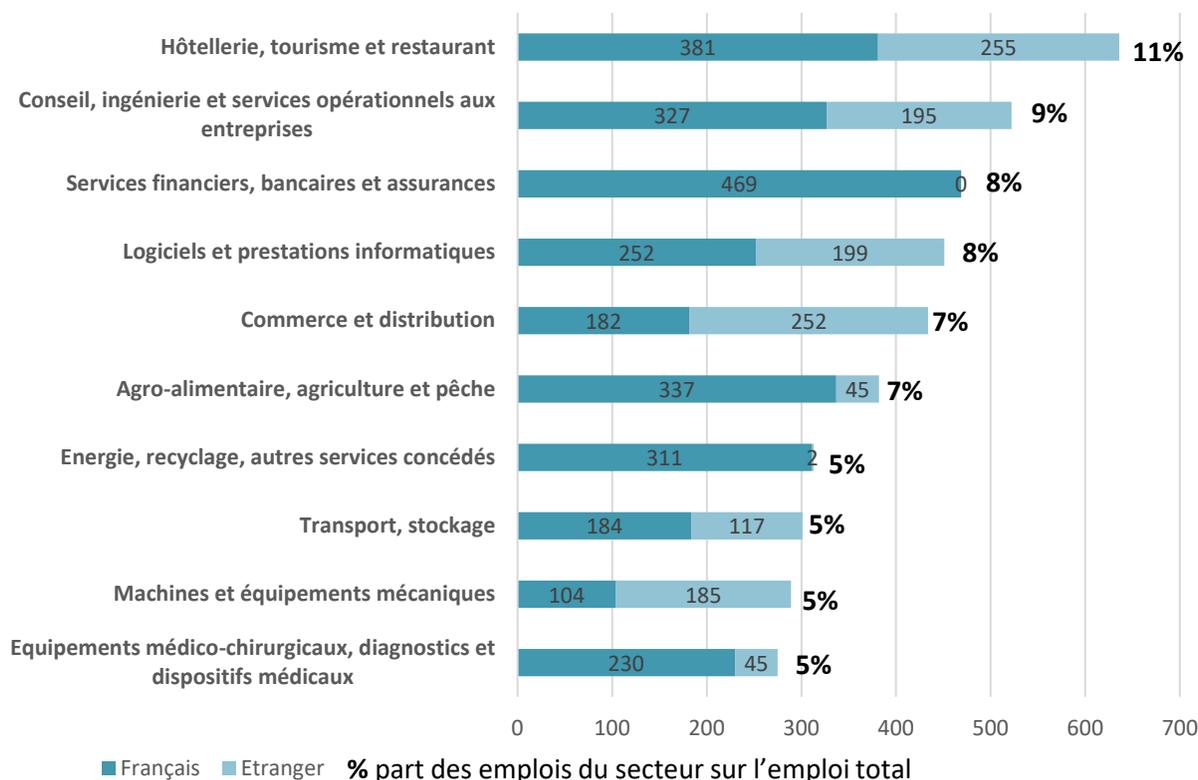
### La répartition des emplois annoncés par secteur d'activité

Les entreprises du secteur de **l'Hôtellerie, tourisme et restaurant**, les plus impactées par la crise sanitaire, ont retrouvé de l'élan. 11% des emplois créés ou maintenus proviennent de ce secteur, grâce à des opérations de reprises bénéfiques pour le maintien des emplois. Il est à noter que **58% des emplois sauvés** en 2021 sont issus de ce secteur.

Cette année 2021 encore, le secteur du **Conseil, ingénierie et Services opérationnels aux entreprises**, confirme son dynamisme. Malgré tout, ce secteur implique deux fois moins d'emplois qu'en 2019. Il est suivi des **Services financiers, bancaires et assurances**, et des **Logiciels et Prestations informatiques**. Les entreprises des secteurs de **l'Agroalimentaire** et du **Transport, Stockage** restent également dynamiques.

Autre élément à relever, les filières **Energie, recyclage** et **Santé** (Équipements médicaux et Médicaments, Biotechnologies) restent en forte croissance (depuis 2019), en termes de projets implantés et emplois créés. (voir focus en page suivante).

### TOP 10 DES SECTEURS D'ACTIVITÉ permettant la création ou le maintien d'emplois à 3 ans français et étrangers



# SYNTHÈSE 2021

## INVESTISSEMENTS FRANÇAIS ET ÉTRANGERS

### Les tendances sectorielles depuis 2019

Les entreprises des secteurs de **l'Énergie** et de la **Santé**, reconnues comme filières prioritaires de la Région Nouvelle-Aquitaine, confirment leur dynamisme amorcé en 2020 et sont respectivement pourvoyeurs de 5% des emplois en 2021.

Il est à noter que ces 2 secteurs ont vu le **nombre d'investissements augmenter pendant et après la crise sanitaire de 2020**. Cela suit la tendance relevée au niveau national sur les investissements étrangers, parmi lesquels les secteurs de l'industrie pharmaceutique et des énergies renouvelables, particulièrement dynamiques. (source : *Le baromètre de l'Attractivité de la France 2021*, EY)

#### ➤ Santé

Concernant les investissements dans le secteur de la **Santé** (Equipements médico-chirurgicaux, diagnostics et dispositifs médicaux et Médicaments et biotechnologies appliquées), **19 décisions d'investissement** ont été recensées pour **476 annonces d'emplois** créés ou maintenus.

7 de ces projets sont des projets en production (37%) et 7 autres sont issus des activités de centres de décisions ou de R&D (37%).

Sur les investissements étrangers, la Nouvelle-Aquitaine a attiré **12% des projets et 13% des emplois** annoncés dans le secteur des **Médicaments et Biotechnologies appliquées**.

**+111 %**  
d'investissements  
vs 2019



**+127 %**  
d'emplois annoncés  
vs 2019

#### ➤ Énergie

Le secteur de **l'Énergie, recyclage et autres services concédés** a permis la création ou le maintien de **313 emplois**, répartis sur **11 investissements**.

Nous retrouvons **7 investissements productifs** (64%), ainsi qu'**1 projet de centre de décisions** (9%).

Parmi les projets issus de ce secteur, 5 sont dans les **énergies renouvelables**.

**+83 %**  
d'investissements  
vs 2019



**+143 %**  
d'emplois annoncés  
vs 2019

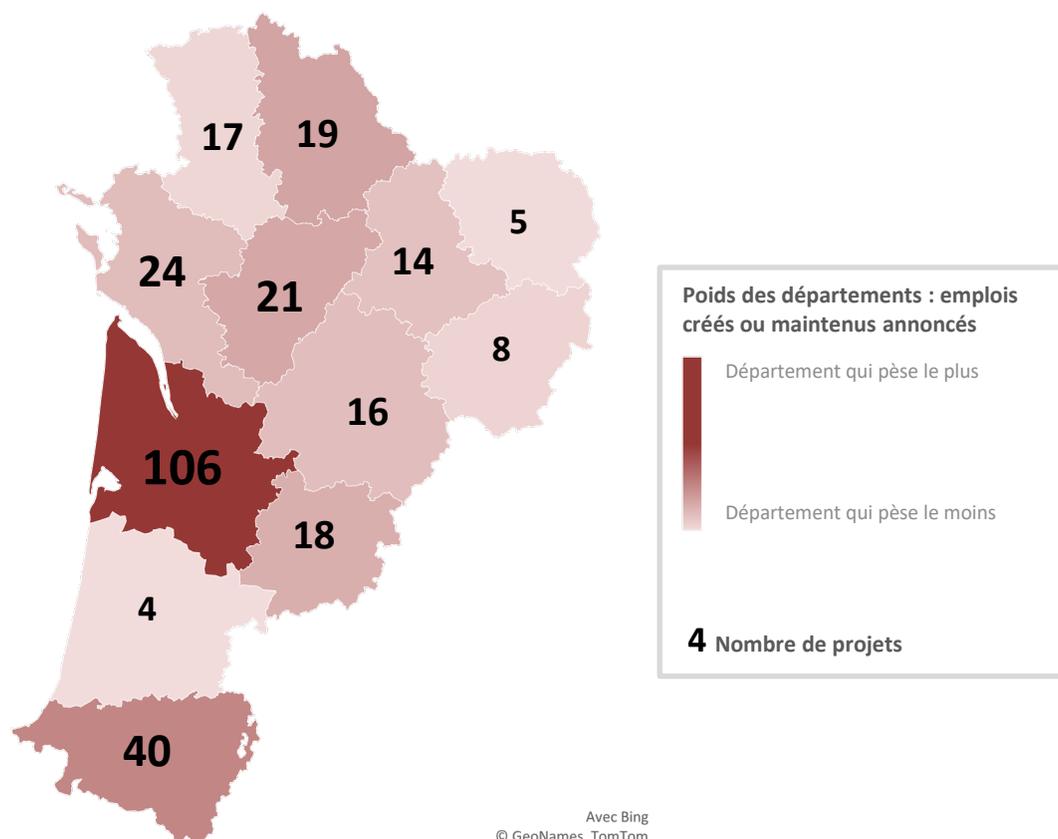
# SYNTHÈSE 2021

## INVESTISSEMENTS FRANÇAIS ET ÉTRANGERS

### L'ensemble des départements bénéficient de la hausse du nombre d'investissements

En 2021, tous les départements ont vu leur nombre de projets augmenter, mis à part le Lot-et-Garonne qui se maintient à 18 projets, comme l'année précédente. La **Gironde** et les **Pyrénées-Atlantiques** restent les départements ayant reçu le plus d'investissements exogènes français ou étrangers. La **Charente-Maritime** devient le **3<sup>ème</sup> département ayant reçu le plus d'investissements exogènes** (en 7<sup>ème</sup> position en 2020).

### RÉPARTITION DES PROJETS ET DES EMPLOIS SUR LE TERRITOIRE EN 2021



### EMPLOIS CRÉÉS OU MAINTENUS ANNONCÉS EN 2021 : POIDS DE CHAQUE DÉPARTEMENT

<b>Gironde</b>	46%	<b>Dordogne</b>	5%
<b>Pyrénées Atlantiques</b>	12%	<b>Haute-Vienne</b>	4%
<b>Vienne</b>	8%	<b>Corrèze</b>	2%
<b>Charente</b>	8%	<b>Deux-Sèvres</b>	1%
<b>Lot-et-Garonne</b>	7%	<b>Creuse</b>	1%
<b>Charente-Maritime</b>	5%	<b>Landes</b>	1%

FOCUS SUR

# LES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS

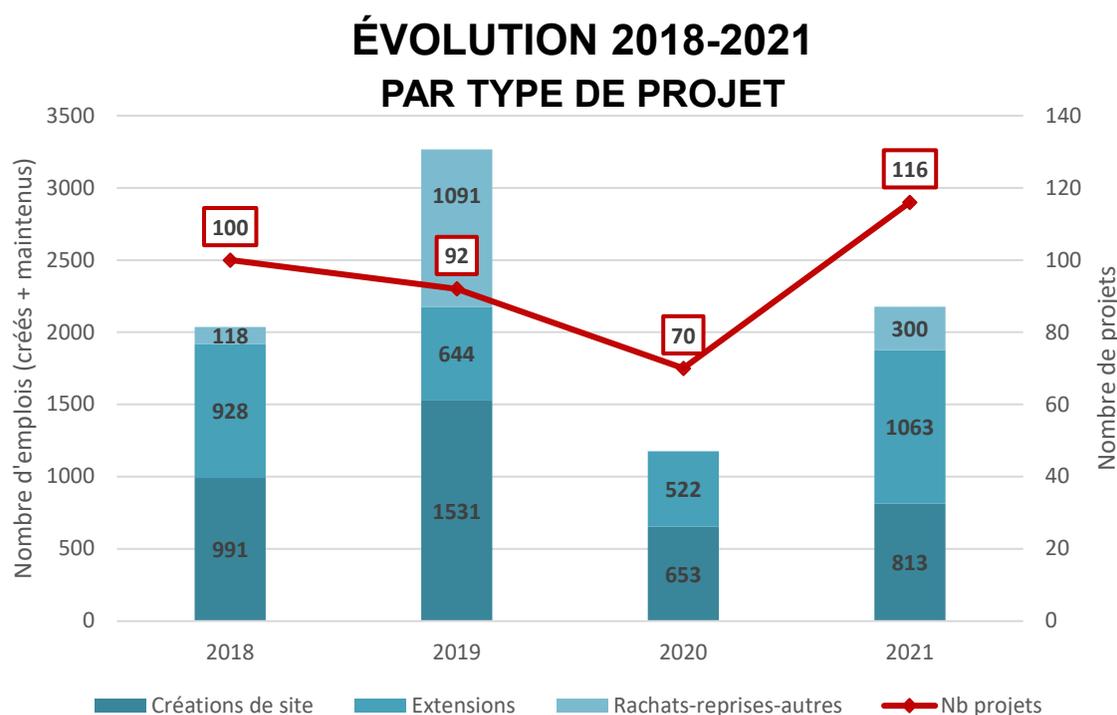


## Un nombre record d'investissements étrangers

En 2021, la région a accueilli **116 nouveaux projets étrangers**, un niveau record du nombre d'investissements étrangers en Nouvelle-Aquitaine. Il s'agit d'une hausse de 66% vs 2020.

Concernant les emplois, **2176 emplois** créés ou maintenus ont été annoncés à 3 ans. Une hausse de 85% vs 2020, mais en recul par rapport à 2019 pour un nombre de projets pourtant plus important.

Parmi les 116 projets recensés, 53% sont des créations de nouveaux sites. Cependant, ce sont les **opérations d'extensions**, qui concernent 45% des projets, **qui ont généré le plus d'emplois** (52% du total).



Les investissements étrangers en Nouvelle-Aquitaine se sont principalement concentrés sur les **activités de production**, qui représentent près de **30% des projets et un tiers des emplois créés**. 18% des projets ont été consacrés à des points de vente et 17% aux services aux particuliers. Les investissements en R&D et ingénierie ont quant à eux permis la création de 10% des emplois dans la région, et font de la Nouvelle-Aquitaine la **4<sup>ème</sup> région en termes d'emplois pour la R&D, ingénierie** en 2021.

Le secteur du **commerce et de la distribution** est à l'origine de 18% des projets et de 12% des emplois. Parmi les autres secteurs créateurs d'emplois figurent le secteur de **l'hôtellerie, du tourisme et de la restauration** (12% des emplois), les **prestations informatiques** (9%) ou encore les **médicaments et biotechnologies** (9%). Dans ce domaine, les investissements engagés par le laboratoire allemand Merck à Martillac (Gironde) pour étendre ses activités, ont fortement contribué à la performance du secteur dans la région.

## Le duo de tête : l'Allemagne et les États-Unis

En 2021, les investissements étrangers provenaient de **24 pays différents**. Ce sont des pays de l'Union Européenne qui investissent en grande majorité en région, avec 55% des investissements en provenance de l'Union Européenne.

**L'Allemagne et les États-Unis sont les premiers pays investisseurs** avec chacun 15 projets représentant 15% des emplois étrangers, suivis par le **Royaume-Uni** avec 14 projets et 13% des emplois. La **Suisse** entre dans le classement cette année, avec 12 décisions d'investissement, contre 1 seulement en 2020. Ces 4 pays sont à l'origine de la moitié des projets et plus de la moitié des emplois créés en région.

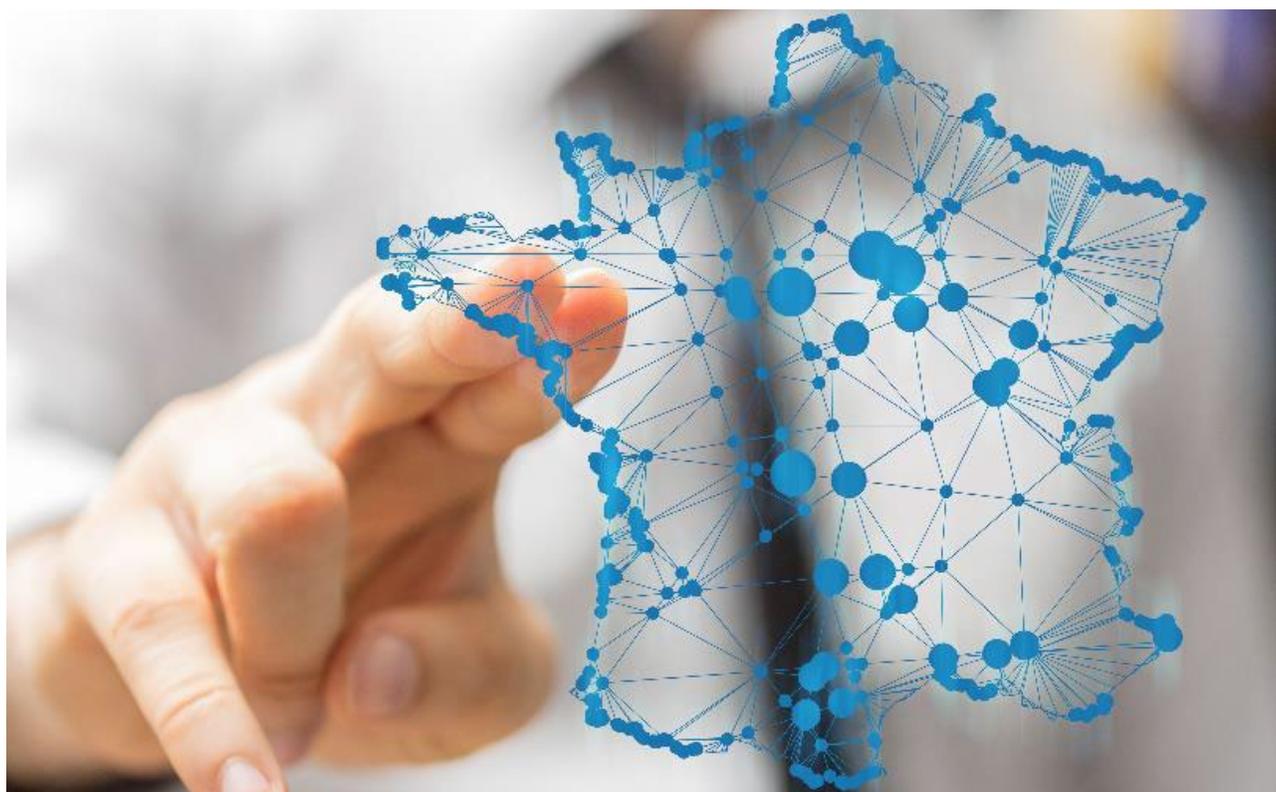


Classement des pays investisseurs en Nouvelle-Aquitaine en nombre d'investissements

		% d'emplois étrangers (créés + maintenus)	Nombre de projets	Part des projets dans les fonctions stratégiques*
	Allemagne	15%	15	40%
	Etats-Unis	15%	15	40%
	Royaume-Uni	13%	14	14%
	Suisse	11%	12	67%
	Belgique	11%	11	73%
	Pologne	7%	2	50%
	Luxembourg	5%	1	100%
	Espagne	4%	8	63%
	Pays-Bas	3%	9	0%
	Portugal	2%	3	67%
	Inde	2%	1	0%
	Danemark	2%	4	25%

\*Centres de décisions, R&D, Production/Réalisation

# LES INVESTISSEMENTS EXOGENES FRANÇAIS

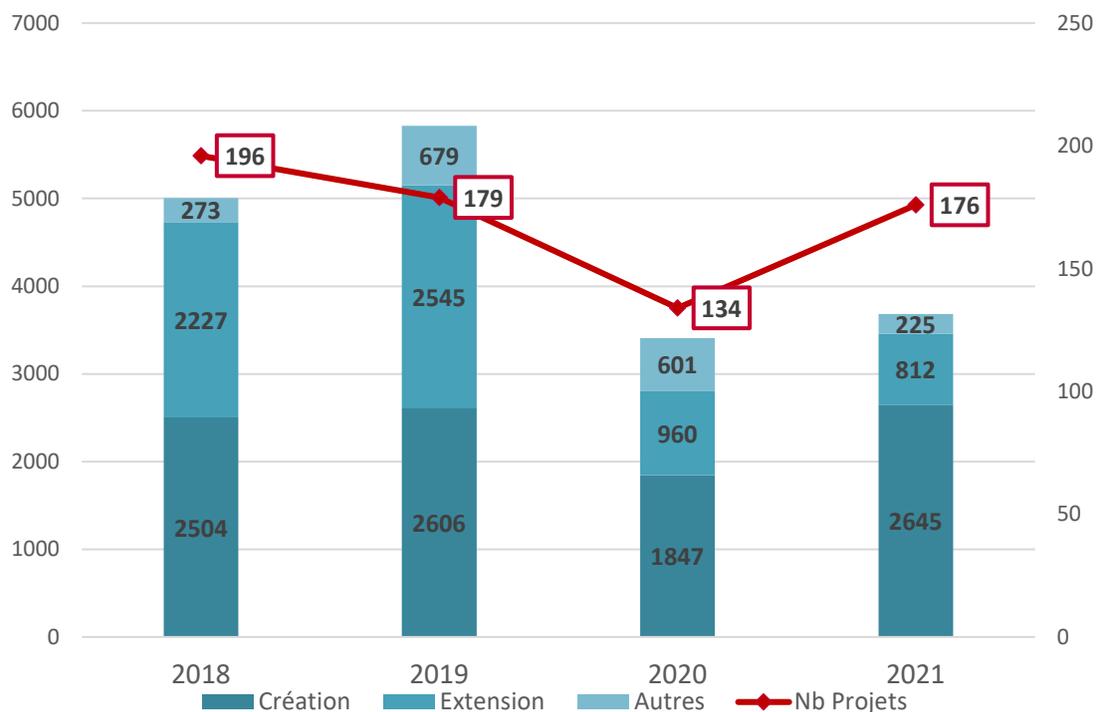


## Un nombre d'investissements en hausse, mais des créations d'emplois qui stagnent

En 2021, **176 investissements français** ont été annoncés (+31% vs 2020), **pour 3682 emplois créés ou maintenus** (+8% vs 2020). On retrouve la même tendance que sur les investissements étrangers, à savoir une évolution positive du nombre de décisions d'investissements, mais un retard sur la projection de créations d'emplois à 3 ans.

Ainsi, le nombre d'investissements exogènes français a retrouvé le niveau d'avant-crise, mais le nombre d'emplois annoncés à 3 ans peine à retrouver le niveau exceptionnel de 2019. Nous constatons toujours une **baisse de l'ordre de 37% sur les annonces d'emplois vs 2019**, malgré un nombre de projets similaire à cette année-là.

### ÉVOLUTION 2017-2021 PAR TYPE DE PROJET



La **majorité des projets reste des créations de nouveaux sites** (70%). La part des extensions de sites existants retrouve le niveau de 2019 (27%), après une baisse sur l'année 2020.

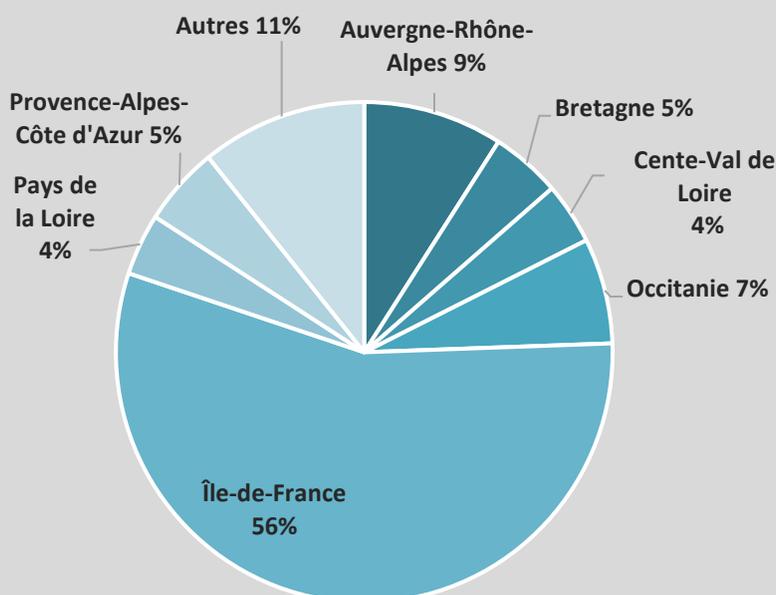
La tendance aux plus petits projets est marquée cette année, passant d'une moyenne de 30 emplois par projet en 2019 à 20 emplois en 2021 (hors projets de reprise).

**56% des projets sont issus des entreprises parisiennes**

La région **Ile-de-France** compte pour la grande majorité des implantations exogènes françaises en 2021, avec **56% des projets** et **69% des emplois**. Une proportion qui se rapproche de celles de l'année 2019.

Arrivent ensuite les régions Auvergne-Rhône-Alpes (9% des projets) et Occitanie (7% des projets).

**RÉPARTITION DES PROJETS EN 2021  
PAR RÉGION D'ORIGINE**



*Autres : Bourgogne-Franche-Comté, Grand-Est, Hauts-de-France, Normandie, et Outre-Mer*

**Les secteurs qui ont le plus impacté les emplois**

**SERVICES FINANCIERS,  
BANCAIRES & ASSURANCES**

13% des emplois  
(créés + maintenus)

**HÔTELLERIE, TOURISME &  
RESTAURATION**

10% des emplois  
(créés + maintenus)

**AGRO-ALIMENTAIRE,  
AGRICULTURE & PÊCHE**

9% des emplois  
(créés + maintenus)

# TÉMOIGNAGES D'ENTREPRISES

Cette année, nous avons choisi de valoriser des investissements à impact positif. Aussi, nous avons sélectionné trois projets qui intègrent des démarches responsables dans leur processus de développement.



## AIGLE – Suisse – Implanté à Ingrandes-sur-Vienne (86)

# AIGLE

DEPUIS 1853

Le fabricant de bottes en caoutchouc naturel **Aigle**, filiale du groupe suisse MF Brands, a relocalisé en 2021 une partie de **sa fabrication de bottes** enfants, initialement produites en Chine.

Cette relocalisation d'activité s'est concrétisée par une extension sur son **site historique d'Ingrandes près de Châtelleraut**, site symbole du savoir-faire et avantage concurrentiel fort de la marque. Pour répondre à la demande croissante de produits Made in France, l'entreprise prévoit le recrutement de 80 personnes dans les deux années à venir.



### Aigle choisit de maîtriser son impact environnemental

Cette relocalisation s'inscrit dans la volonté de la marque de défendre le savoir-faire français et aussi de diminuer son empreinte carbone en réduisant entre autres les transports de marchandises. Aigle envisage par ailleurs de regrouper toutes ses activités logistiques européennes sur son site viennois.

Cette sensibilité forte à l'écologie s'inscrit pleinement dans l'engagement de la marque comme « entreprise à mission », dans le but de pérenniser à long terme un modèle de production respectueux de l'environnement.

### Les engagements de la marque

- Concevoir des produits durables
- Sélectionner des fournisseurs conformes aux principes du UN Global Compact
- Encourager les comportements écologiques sur les lieux de travail
- Sensibiliser à l'économie circulaire et à la protection de l'environnement
- Soutenir des initiatives de protection de l'environnement



## KAPSERA – Île-de-France (75) – Implanté à Bordeaux (33)



Fondée en 2018, la start-up parisienne **Kapsera** s'est installée à Bordeaux en ce début 2022. Elle est spécialisée dans le développement d'une technologie innovante pour l'agriculture durable. Il s'agit d'engrais et de pesticides naturels produits à partir de micro-organismes isolés de plantes, encapsulés dans une matière naturelle biodégradable. Ces capsules permettent d'améliorer leurs performances agronomiques, avec un impact positif pour la biodiversité et la qualité des sols.

Après une première phase de levée de fonds, Kapsera se projette maintenant vers la pré-industrialisation et le **développement de biosolutions microencapsulées pour la viticulture**. Kapsera a l'ambition de créer 15 nouveaux emplois dans les 3 prochaines années dans ses équipes de recherche, de production et de vente à Bordeaux.



Les équipes de **Kapsera partagent l'ambition de développer des solutions durables pour l'agriculture de demain**.

En remplaçant les intrants conventionnels, les fertilisants chimiques et les pesticides de synthèse par des solutions naturelles, Kapsera répond pleinement à l'ambition **d'accélérer et d'accompagner la transition agroécologique** de la feuille de route Néo Terra Nouvelle-Aquitaine.

Cette technologie unique permet en effet de relever un des défis proposés par la Région Nouvelle-Aquitaine : **sortir des pesticides et généraliser les pratiques agroécologiques** et contribuer à réconcilier durabilité et productivité.

## EAUZONS! – Occitanie (32) – Implanté à Lescar (64)



Eauzons!

L'entreprise **Eauzons!**, dont le siège se trouve dans le Gers a choisi d'implanter sa **deuxième ferme aquaponique à Lescar**, près de Pau.

Après la mise en service de sa ferme pilote gersoise, Eauzons! poursuit son développement avec cette future ferme de près d'1 hectare, qui **alliera élevage de poissons et culture de végétaux hors sol**. Eauzons! utilise un système d'élevage hors sol, en circuit fermé, où les déjections de poissons sont transformées en nutriments pour les plantes. Cela permet à l'entreprise d'éviter engrais et pesticides, de réduire son besoin en eau et ainsi, son impact environnemental.

11 emplois seront créés, afin de faire fonctionner la ferme, avec l'objectif de produire 60 tonnes de poissons par an et environ 80 tonnes de végétaux.



### Félix Haget, Directeur Général de Eauzons!

« Nous avons reçu un excellent accueil de la part de la maire de Lescar et de son équipe d'élus et de techniciens. Depuis, le terrain où sera implanté la ferme de 1 ha est devenu propriété de la Communauté d'Agglomération Pau Béarn Pyrénées et le retour est le même : nous avons un accompagnement efficace et dédié des élus et des équipes locales. Nous sommes déjà en discussion avec des partenaires et des prestataires locaux car l'économie circulaire est au cœur de la démarche de développement de Eauzons!. »

### Le projet Eauzons! répond à plusieurs ambitions, parmi lesquelles nous retrouvons :

- La **transition agroécologique**, en intégrant une agriculture respectueuse de l'environnement, économe en ressources en eau, sans intrants et soucieuse du bien-être animal
- L'**efficacité énergétique**, par la valorisation de chaleur fatale et l'utilisation d'énergie solaire
- Le **circuit court**, en approvisionnant les acteurs locaux et en vendant directement auprès de la population locale
- La **traçabilité des produits**, en maîtrisant l'ensemble de la chaîne de production, de l'œuf jusqu'à la transformation en produits finis, et en développant leur propre aliment pour poisson, local et durable

# QUI SOMMES-NOUS ?

## L'Agence de Développement et d'Innovation de la Nouvelle-Aquitaine (ADI N-A)

Forte de **85 collaborateurs**, ADI N-A accompagne les entreprises dans leurs projets de développement. Dans le cadre de sa mission « Implantation », elle facilite l'implantation d'entreprises françaises et étrangères en coordination avec son **réseau de partenaires territoriaux**.

### NOTRE MISSION

Faciliter les projets d'implantation, de leur étude à leur concrétisation, en apportant notre connaissance du territoire et de ses opportunités.

### NOS SERVICES

Entreprises	Territoires
<b>Faciliter les projets d'implantation</b>	<b>Favoriser la création d'emplois</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Informations business</li><li>▶ Recherche immobilière et foncière</li><li>▶ Mobilisation de financements</li><li>▶ Mise en relation</li><li>▶ Aide aux démarches administratives</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Promotion du territoire</li><li>▶ Mise en avant d'immobilier/foncier</li><li>▶ Moyens de prospection mutualisés</li><li>▶ Appui au traitement des projets</li><li>▶ Animation du réseau régional</li></ul>



# MÉTHODOLOGIE DE RECENSEMENT

## Investissements étrangers



En lien avec Business France, les investissements étrangers retenus sont :

- ▶ Les **créations** qui correspondent à des emplois créés par des filiales appartenant à des groupes étrangers sur un nouveau site. La comptabilisation s'effectue **dès le 1<sup>er</sup> emploi créé**.
- ▶ Les **extensions** : emplois créés sur un site déjà occupé par l'entreprise.
- ▶ Les **rachats-reprises-autres** incluent :
  - Les **rachats-extensions** : emplois créés à la suite de l'acquisition par un investisseur étranger d'une société résidente en Nouvelle-Aquitaine qui n'est pas en difficulté.
  - La **reprise** d'une société en difficulté résidente en Nouvelle-Aquitaine : sont comptabilisés les emplois maintenus suite à l'acquisition par l'investisseur étranger. Les difficultés de l'entreprise doivent être avérées : procédure, difficultés financières devant l'administration fiscale et sociale, perspectives de fermeture du site à court terme.

Le nombre d'emplois créés ou maintenus (en équivalent temps plein) est :

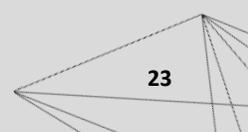
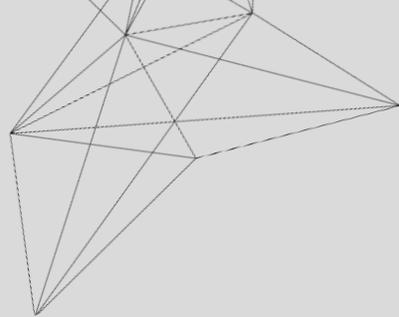
- ▶ Celui annoncé par l'investisseur pour les trois années à venir, cette durée correspondant approximativement à l'horizon temporel de programmation des investissements par les entreprises.
- ▶ Hors emplois intérimaires et saisonniers, hors transfert d'emplois en France.
- ▶ Au niveau régional, pour une firme et une activité données, les créations sont prises en compte dans la mesure où elles ne s'accompagnent pas de destructions nettes d'emplois.

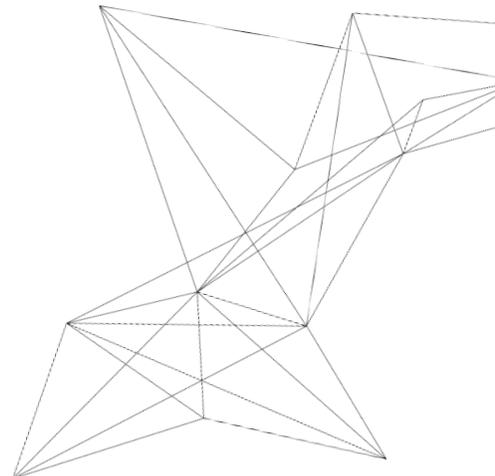
**L'investissement est réputé d'origine étrangère s'il émane d'une société détenue à plus de 50 % par une entreprise à capitaux étrangers :**

- ▶ Dans le cas contraire, la règle de nationalité du centre de décisions s'applique.
- ▶ Dans le cas de la création d'une joint-venture franco-étrangère, la moitié des emplois est associée à l'investisseur étranger.

## Investissements français

- ▶ Par souci de cohérence, les mêmes principes de recensement sont appliqués aux entreprises françaises dont le siège se situe hors Nouvelle-Aquitaine.





L'Observatoire des investissements exogènes en Nouvelle-Aquitaine est édité chaque année par l'Agence de Développement et d'Innovation Nouvelle-Aquitaine en collaboration avec les partenaires territoriaux : agglomérations, consulaires et agences locales, le Conseil régional ainsi que Business France pour la partie internationale.

### VOS INTERLOCUTEURS :



**Maria COSENTINO**

Responsable du service Implantation d'Entreprises  
Mail. : [m.cosentino@adi-na.fr](mailto:m.cosentino@adi-na.fr)



**Swann SCHLOSSER**

Chargée d'affaires Implantation d'Entreprises  
Mail. : [s.schlosser@adi-na.fr](mailto:s.schlosser@adi-na.fr)



**Aurélie OMPRARET**

Chargée de mission Observatoire  
Mail. : [a.ompraret@adi-na.fr](mailto:a.ompraret@adi-na.fr)

[www.invest-in-nouvelle-aquitaine.fr](http://www.invest-in-nouvelle-aquitaine.fr)