

OBSERVATOIRE

2020 de

L'ATTRACTIVITÉ

de la

NOUVELLE-AQUITAINE

Investissements exogènes
français et étrangers

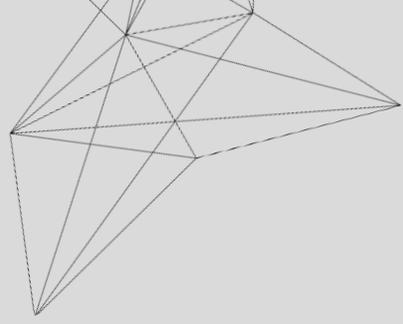


Mars 2021



RÉGION
Nouvelle-Aquitaine





SOMMAIRE

AVANT-PROPOS

| p. 4

CHIFFRES CLÉS 2020

| p. 5

SYNTHÈSE 2020

| p. 6

INVESTISSEMENTS EXOGÈNES FRANÇAIS ET ÉTRANGERS

FOCUS SUR LES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS

| p. 11

FOCUS SUR LES INVESTISSEMENTS FRANÇAIS

| p. 14

FOCUS SUR 3 SECTEURS D'ACTIVITÉ DYNAMIQUES

| p. 17

QUI SOMMES-NOUS ?

| p. 21

MÉTHODOLOGIE DE RECENSEMENT

| p. 22

AVANT-PROPOS

La Région Nouvelle-Aquitaine a confié à l'Agence de Développement et d'Innovation, ADI Nouvelle-Aquitaine, le recensement des investissements exogènes créateurs d'emplois, en collaboration avec les partenaires locaux et Business France pour les investissements étrangers.

Cet exercice est réalisé sur la **base de critères comparables** d'une année et d'une région à l'autre : emplois créés et maintenus, annoncés à 3 ans par l'entreprise étrangère ou française, ayant son siège hors région, lors d'opérations de création de nouveau site, d'extension de site existant ou de reprise...

Afin de mesurer l'attractivité de la Nouvelle-Aquitaine, qu'elle soit naturelle ou liée à nos efforts de prospection, nous recensons tous les **investissements exogènes créateurs d'emplois** selon trois sources :

- ▶ Nos actions propres d'accompagnement à l'implantation d'entreprises, ainsi que celles de Business France ;
- ▶ Les actions de nos partenaires territoriaux ;
- ▶ Une veille presse approfondie, avec validation dans certains cas directement auprès des collectivités et/ou des entreprises concernées.

L'Observatoire des investissements exogènes en Nouvelle-Aquitaine offre un panorama unique, utile à tout développeur économique du territoire.



Chiffres-clés 2020



204

investissements



4583

emplois créés et
maintenus



-25%

d'investissements
vs 2019



-50%

de création ou maintien
d'emplois vs 2019

CREATIONS



142 projets

2500 emplois

EXTENSIONS



50 projets

1482 emplois

REPRISES



12 projets

601 emplois

PROJETS ETRANGERS



34%

de projets étrangers



1^{er} pays

investisseur



73%

de projets proviennent
de pays de l'UE

PROJETS FRANCAIS



47%

proviennent
d'Ile-de-France



**Logiciels et prestations
informatiques**

1^{er} secteur créateur d'emplois

PRODUCTION



29%

des projets

SERVICES AUX ENTREPRISES



25%

des projets

CENTRE DE DECISION / R&D



15%

des projets

Les INVESTISSEMENTS EXOGENES FRANÇAIS ET ÉTRANGERS en NOUVELLE-AQUITAINE

SYNTHÈSE ATTRACTIVITÉ 2020

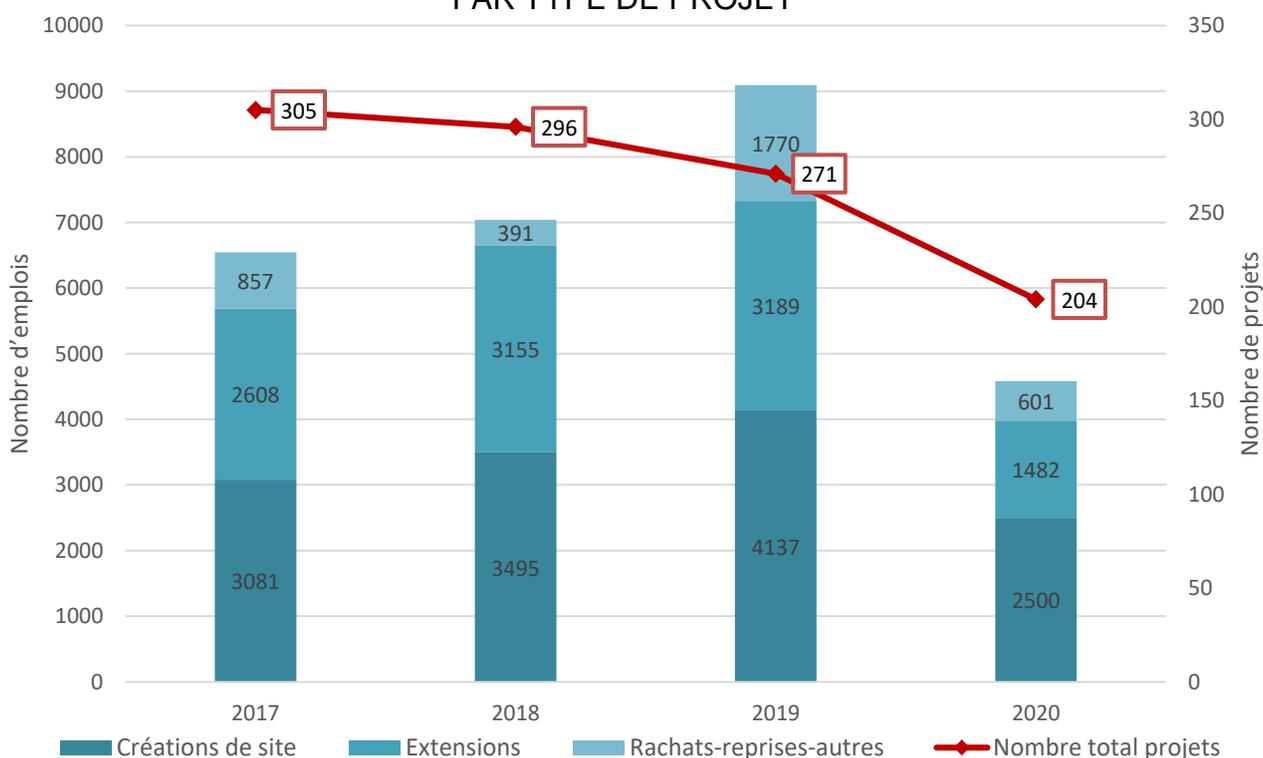
Une diminution des décisions d'investissement, ainsi qu'une grande prudence sur la projection d'emploi

Après deux années record et dans un contexte de ralentissement mondial des investissements, ce sont 204 décisions d'investissement **de la part des entreprises à capitaux étrangers ou d'entreprises françaises ayant leur siège en dehors de la région** qui ont été annoncées. Cela se traduit par **une baisse de 25% des décisions d'investissement**.

Une extrême prudence est de mise sur l'annonce des emplois à l'horizon 3 ans, puisque seulement **4583 créations ou maintiens d'emplois** ont été annoncés, ce qui représente une diminution de 50% par rapport à 2019. Cette prudence est également remarquée chez les comptes déjà établis en Nouvelle-Aquitaine, puisque la taille des extensions a, elle aussi, diminué en 2020.

ÉVOLUTION PROJETS ET EMPLOIS 2017-2020

PAR TYPE DE PROJET



SYNTHÈSE ATTRACTIVITÉ 2020

INVESTISSEMENTS FRANÇAIS ET ÉTRANGERS

La provenance des investissements

Les investissements à capitaux étrangers :

Les **investissements étrangers** représentent **34% des investissements 2020** (même proportion qu'en 2019), mais ne sont pourvoyeurs que de 26% des emplois (contre 36% en 2019).

L'**Allemagne** est cette année le pays qui compte le plus de décisions d'investissements et d'annonces d'emplois en région Nouvelle-Aquitaine, suivie des **Etats-Unis** et du **Royaume-Uni**.

Les investissements à capitaux français :

En 2020, la proportion des **investissements français en provenance de l'Île-de-France est en fort recul**. Ils représentent **47% des investissements**, soit une baisse de 13 pts par rapport à 2019.

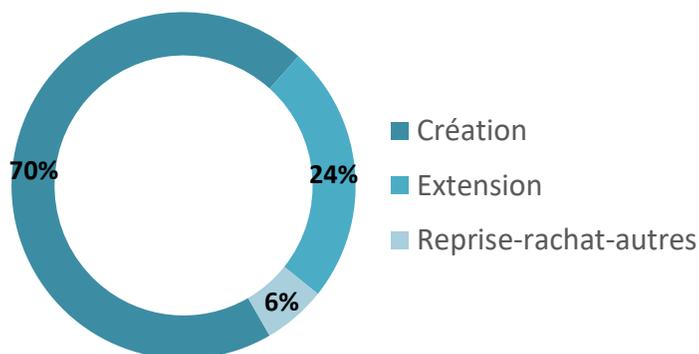
La typologie des investissements

/ Une majorité de créations de nouveaux sites

70% des investissements sont des créations de nouveaux sites. Ces créations pèsent pour 55% des emplois annoncés.

Les extensions de sites représentent 24% des investissements (32% des emplois).

Enfin, 6% des investissements sont des rachats ou reprises d'entreprises, 13% du total des emplois sont des emplois considérés comme sauvegardés.



/ Les investissements productifs restent majoritaires



Production
29% des projets



Services aux entreprises
25% des projets



R&D et Centres de décision
15% des projets

SYNTHÈSE ATTRACTIVITÉ 2020

INVESTISSEMENTS FRANÇAIS ET ÉTRANGERS

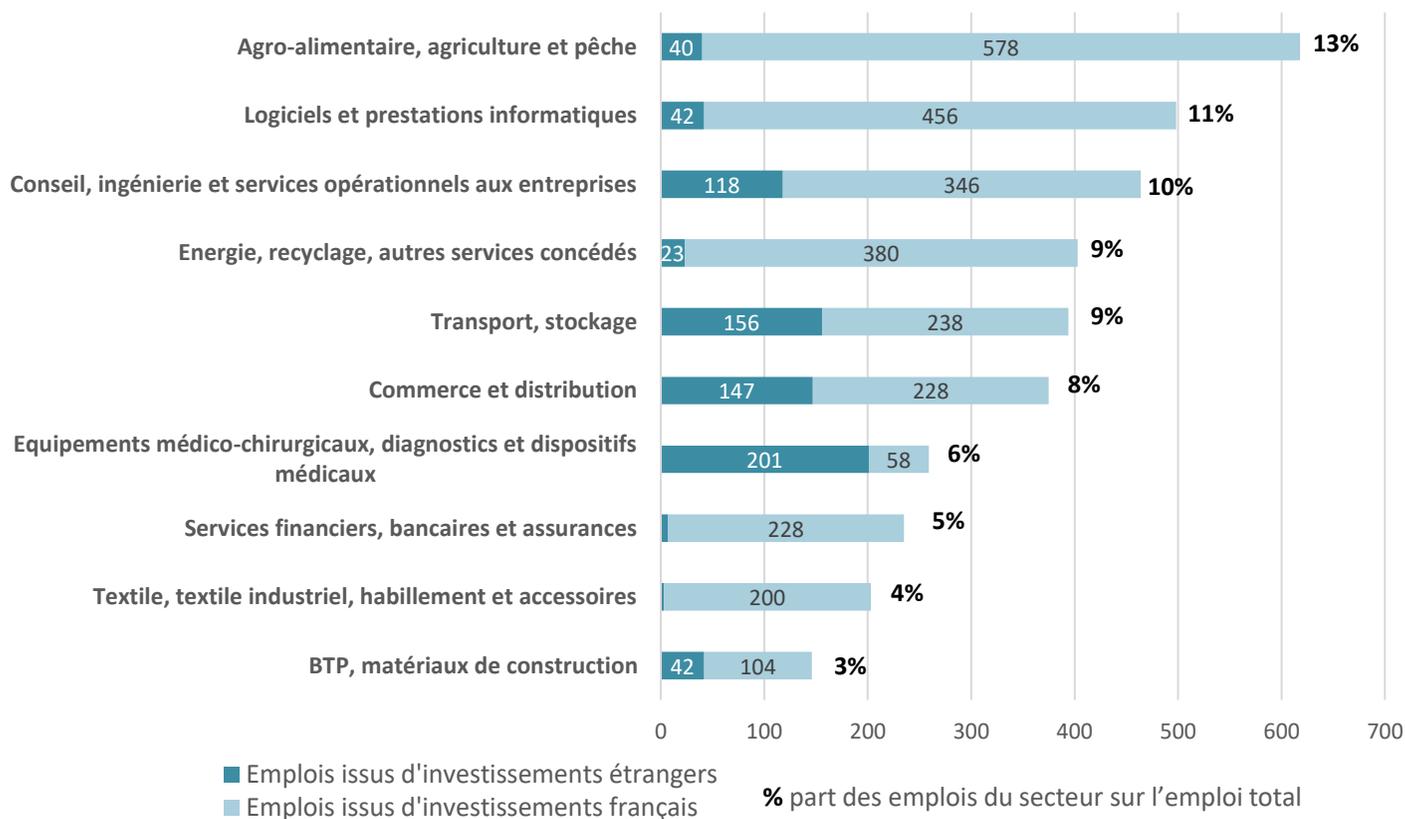
La répartition des emplois par secteurs d'activité

La crise sanitaire a fait évoluer les secteurs d'activité :

Les secteurs des **Logiciels et Prestations informatiques**, et du **Conseil, Ingénierie et Services opérationnels aux entreprises** confirment leur position parmi les secteurs les plus dynamiques. Malgré tout, ces deux secteurs ont annoncé deux fois moins d'emplois qu'en 2019.

Sans surprise, les secteurs de l'aéronautique et de l'automobile ne font plus partie du classement cette année. Entrent dans le top 10, les secteurs de l'**Energie, recyclage et autres services concédés** (+216% d'emplois vs 2019) et des **Equipements médico-chirurgicaux, diagnostics et dispositifs médicaux** (+76% d'emplois vs 2019).

TOP 10 DES SECTEURS D'ACTIVITE permettant la création ou le maintien d'emplois français et étrangers



En ce qui concerne les projets de reprise, **66% des emplois maintenus** sont issus du **secteur de l'Agroalimentaire**. 374 emplois Néo-Aquitains ont ainsi été sauvegardés grâce à des investissements exogènes français.

Une projection prudente qui impacte la taille des projets

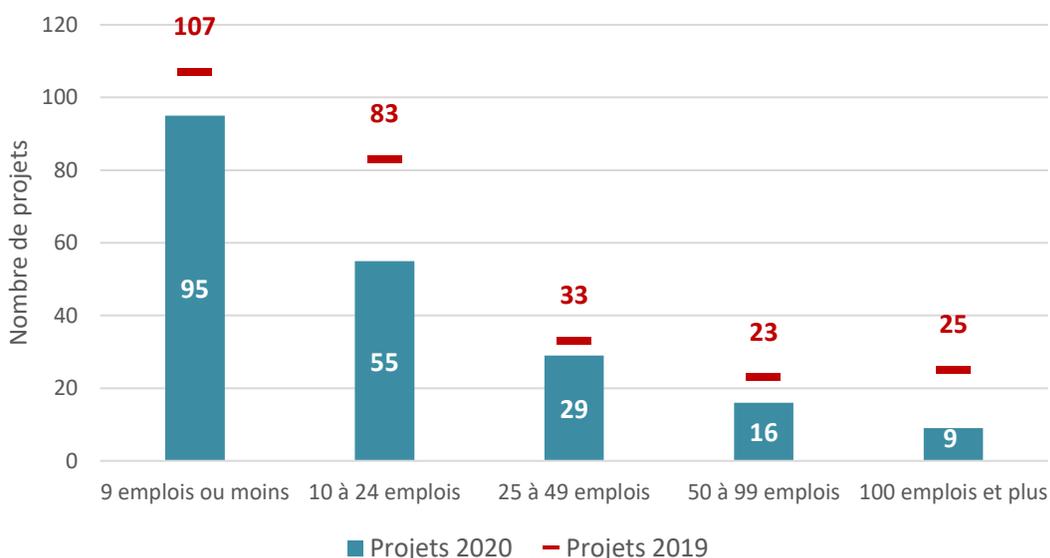
/ Des projets de dimension réduite

La tendance aux gros projets observée ces dernières années ne se confirme pas en 2020. Seulement **9 projets font plus de 100 emplois** (4% des projets). On trouve à la place une proportion grandissante des petits projets : 46% des projets font moins de 9 emplois, contre 39% en 2019.

Du côté des **extensions de sites déjà existants**, la taille des projets a également diminué, passant de 55 créations d'emplois en moyenne en 2019 par projet d'extension, à **30 emplois en moyenne en 2020**.

Cela peut s'expliquer par une prudence générale dans la projection des emplois, liée à un contexte sanitaire et économique incertain, et par le fait que l'année 2019 était une année exceptionnelle avec des projets conséquents au niveau des emplois.

COMPARAISON DE LA TAILLE DES PROJETS 2019 - 2020



Parmi les 9 investissements ayant annoncé la création de plus de 100 emplois, citons par exemple l'extension de l'entreprise Tehtris, spécialisée dans la sécurité numérique, à Pessac (33), ou la création de la plateforme logistique Tereva, spécialiste des produits de second œuvre pour le bâtiment, à Brive-la-Gaillarde (19).

SYNTHÈSE ATTRACTIVITÉ 2020

INVESTISSEMENTS FRANÇAIS ET ÉTRANGERS

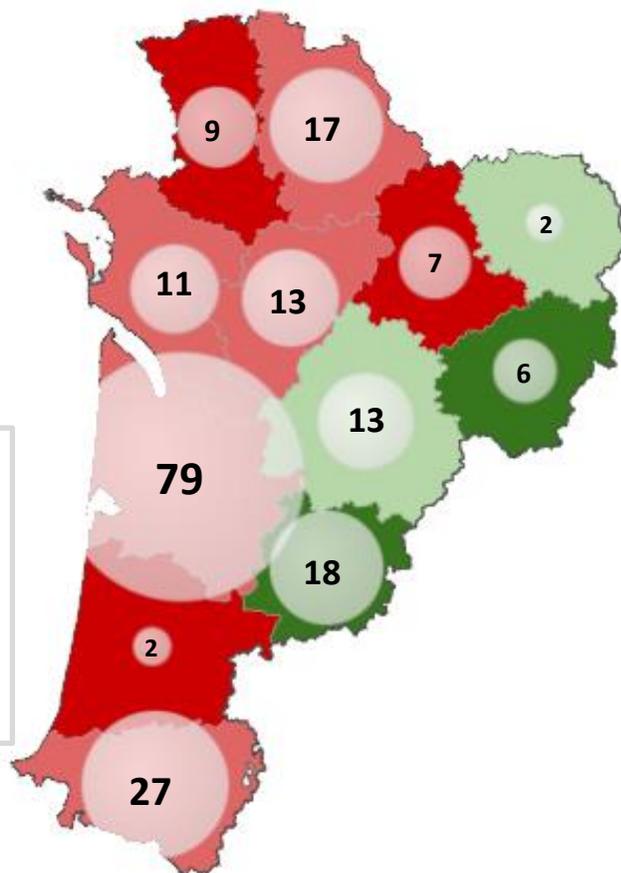
La répartition des projets en région : des évolutions inégales

En 2020, les départements de la Gironde et des Pyrénées-Atlantiques restent les départements ayant reçu le plus d'investissements exogènes français ou étrangers. A noter, que **le Lot-et-Garonne devient le 3^{ème} département ayant reçu le plus d'investissements exogènes** (en 8^{ème} position en 2019). Le département du 47 arrive également en 3^{ème} position pour le nombre d'emplois créés.

Les départements de la **Corrèze** et de la **Dordogne** ont eux aussi reçu plus d'investissements qu'en 2019. Le nombre d'investissements en Creuse est stable.

RÉPARTITION DES DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT 2020 EVOLUTION VS 2019

- Augmentation du nombre d'investissements supérieure à +10%
- Stabilité du nombre d'investissements de -10% à +10%
- Diminution du nombre d'investissements de -10% à -40%
- Diminution du nombre d'investissements supérieure à -40%



La **Gironde** représente cette année **39% des décisions d'investissement** pour 47% des emplois annoncés. **17% des emplois** annoncés en 2020 se trouvent dans **les Pyrénées-Atlantiques** (pour 13% des projets).

Focus sur le Lot-et-Garonne : le département arrive cette année 3^{ème} avec **9% des projets**, représentant 8% des emplois annoncés. Deux-tiers de ces investissements sont des créations de site. Parmi ces investissements, on retrouve plusieurs projets logistiques, issus du secteur Commerce et Distribution notamment.

FOCUS SUR

LES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS

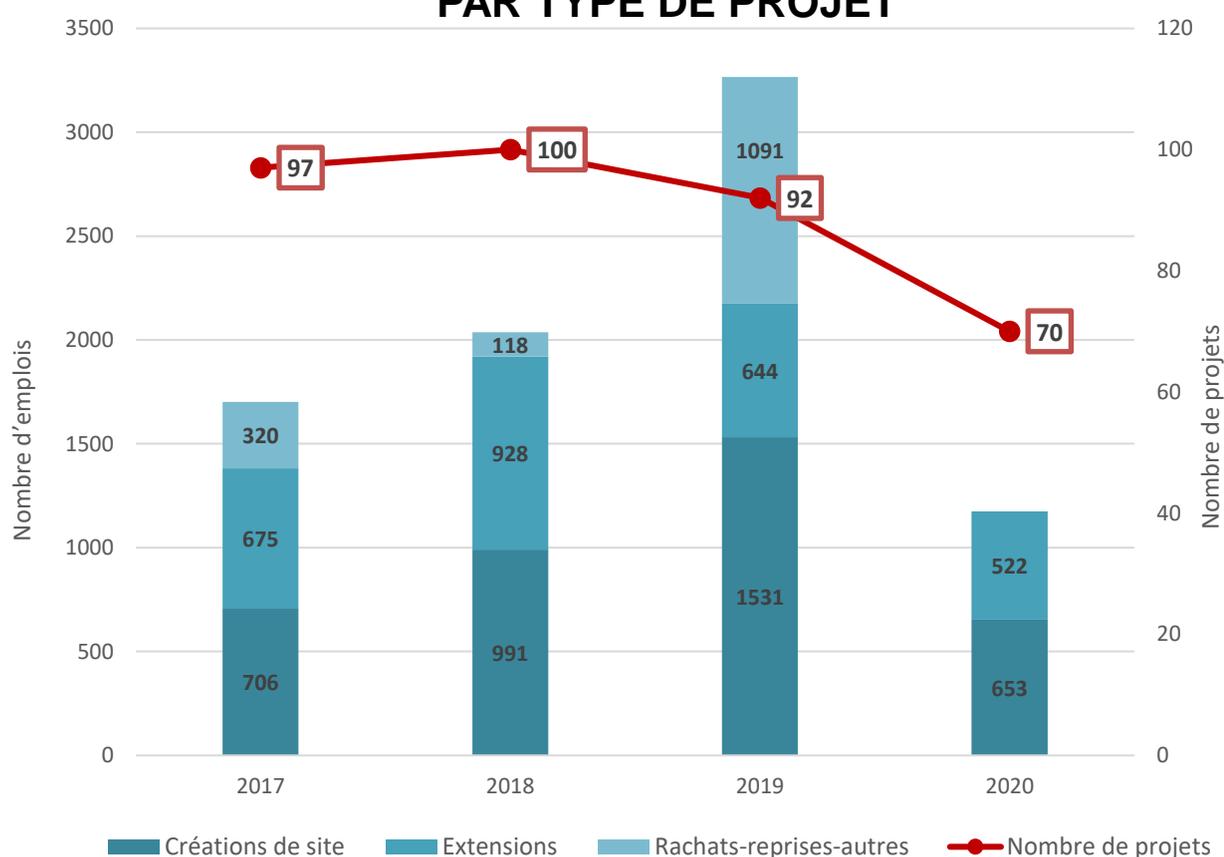


Un ralentissement mondial des investissements étrangers ressenti également en Nouvelle-Aquitaine

En 2020, **70 investissements étrangers** ont été comptabilisés en région, pour **1175 emplois**. Cela représente une diminution de 24% du nombre de décisions d'investissement par rapport à 2019. En comparaison, la diminution au niveau national est de 17%.

On constate une diminution des emplois créés de l'ordre de 46% par rapport à 2019. Les projets sont de taille plus modeste, **44% sont des projets à moins de 9 emplois**.

ÉVOLUTION 2017-2020 PAR TYPE DE PROJET



Stock des entreprises à capitaux étrangers

La Région a confié à CCI Nouvelle-Aquitaine, en partenariat avec ADI, la réalisation de la cartographie des établissements à capitaux étrangers en Région.

Disponible en ligne sur le site www.carto-na-international.fr/capitaux-etrangers/, cet outil permet de visualiser en un clic tous les établissements à capitaux étrangers basés en Nouvelle-Aquitaine et d'affiner l'analyse avec une approche sectorielle et/ou géographique. La version actuellement en ligne tient compte des flux 2020 recensés par l'observatoire.

Focus sur les INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS

L'Allemagne : premier pays créateur d'emplois

15 pays ont investi en Nouvelle-Aquitaine en 2020. **L'Allemagne est le premier pays investisseur** avec 17 projets et 32% des emplois étrangers, suivi par les **Etats-Unis** avec 14 projets et 28% des emplois. Le **Royaume-Uni** arrive en troisième position, après deux années sur la première marche du podium.

Cependant, si l'on regarde la part des projets dans les **fonctions stratégiques*** de l'Allemagne et du Royaume-Uni, on remarque un faible pourcentage. Ce chiffre s'explique par de nombreuses activités de services et de points de vente en provenance de ces deux pays.



Top 3 des pays investisseurs en Nouvelle-Aquitaine



73%

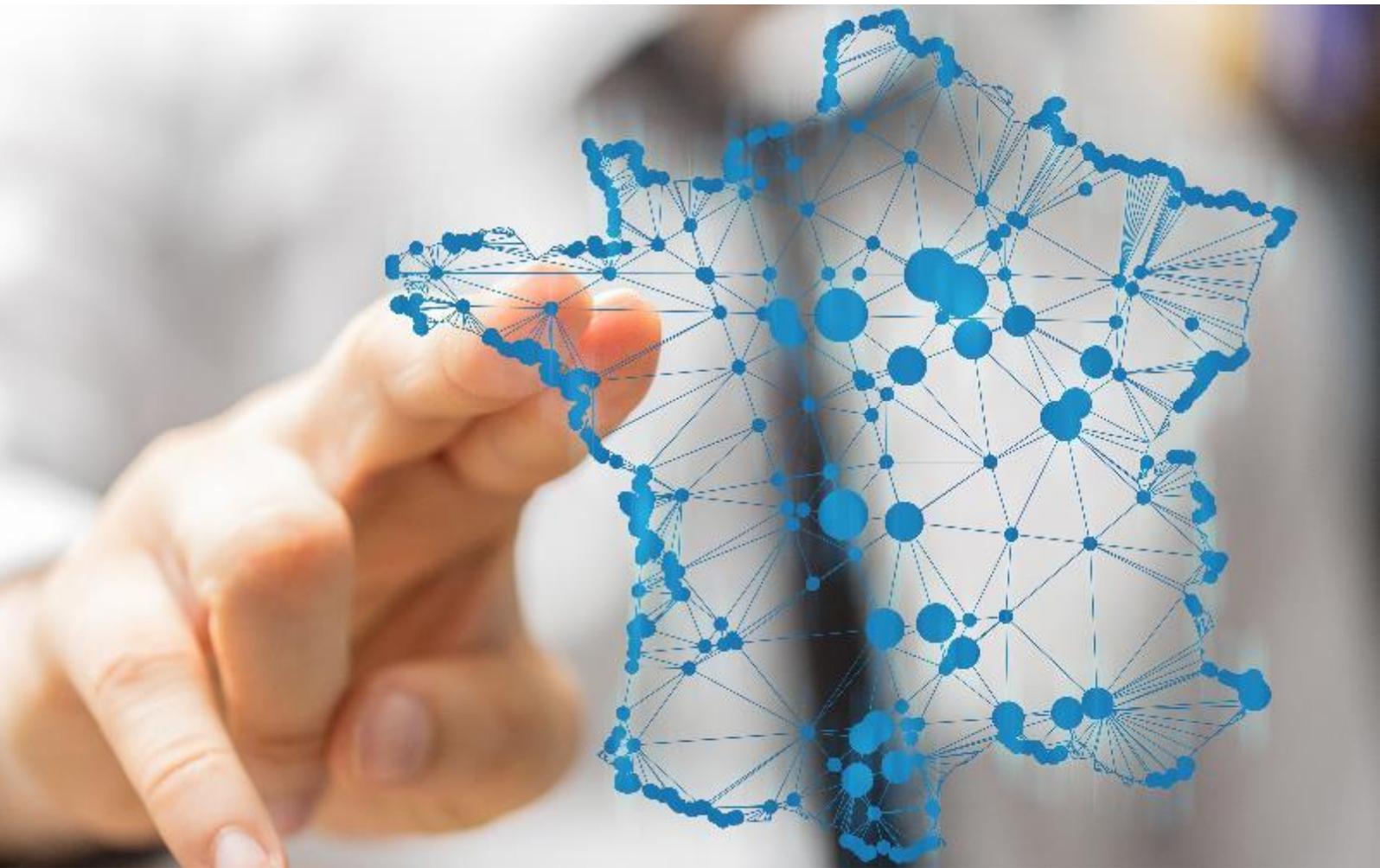
des projets en provenance de l'Union Européenne

		% d'emplois étrangers (créés + maintenus)	Nombre de projets	Part des projets dans les fonctions stratégiques*
	Allemagne	32%	17	35%
	Etats-Unis	28%	14	64%
	Royaume-Uni	12%	10	40%
	Pays-Bas	5%	8	11%
	Italie	2%	6	100%
	Espagne	5%	3	67%
	Singapour	4%	1	100%
	Danemark	2%	2	100%
	Inde	2%	1	0%
	Irlande	2%	1	0%
	Suède	1%	2	100%
	Suisse	1%	1	0%

*Centres de décisions, R&D, Production/Réalisation

FOCUS SUR

LES INVESTISSEMENTS EXOGENES FRANÇAIS



Des projets plus modestes en termes d'emplois

En 2020, **134 investissements français** ont été annoncés, pour **3408 emplois**. On observe cette année à la fois une baisse du nombre de projets des **entreprises ayant leur siège hors région** (-25% par rapport à 2019) et une baisse significative du nombre d'emplois créés et maintenus (-42% par rapport à 2019).

ÉVOLUTION 2017-2020 PAR TYPE DE PROJET



La répartition des types de projets est similaire aux années précédentes : **75% des projets sont des créations** et **16% sont des extensions**.

On constate tout de même une baisse de 9 points des extensions et une légère augmentation des créations.

La taille des projets est cependant en diminution (hors projets de reprise), passant d'une moyenne de 30 emplois par projet en 2019, à 23 emplois en 2020.

Moyenne du nombre d'emplois par projets (hors projets de reprise)



Focus sur les INVESTISSEMENTS FRANÇAIS

Les secteurs qui ont le plus impacté les emplois en 2020

AGRO-ALIMENTAIRE

17% des emplois
(créés + maintenus)

NUMERIQUE

13% des emplois
(créés + maintenus)

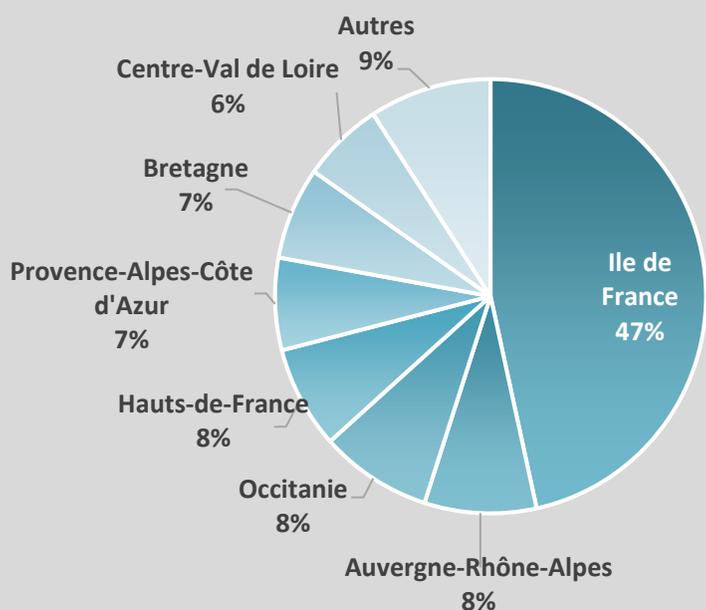
CONSEIL & INGÉNIERIE

10% des emplois
(créés + maintenus)

47% des projets sont issus des entreprises parisiennes

Avec 47% des projets et 53% des emplois, la région Ile-de-France compte encore cette année pour la grande majorité des implantations exogènes françaises en Nouvelle-Aquitaine. On remarque cependant une diminution de cette proportion puisqu'en 2019, l'Ile-de-France représentait 60% des investissements français en Nouvelle-Aquitaine.

RÉPARTITION DES PROJETS EN 2020 PAR RÉGION D'ORIGINE



Parallèlement, on observe un rééquilibrage de la provenance géographique des investissements.

Les régions limitrophes, comme l'Occitanie et l'Auvergne-Rhône-Alpes, continuent d'investir en Nouvelle-Aquitaine mais sont rattrapées par les autres régions (Hauts-de-France, PACA, Bretagne et Centre-Val de Loire au coude à coude).

A noter que la région Bretagne est la seconde région en termes d'emplois (11% des emplois créés et maintenus), dû à de gros projets de reprises.

Autres : Pays de la Loire, Normandie, Grand-Est et Outre-Mer

FOCUS SUR

3 SECTEURS D'ACTIVITÉ PARTICULIÈREMENT DYNAMIQUES



Focus sur la filière SANTÉ

Un secteur particulièrement dynamique en 2020

/ Le nombre de projets a presque doublé

La crise sanitaire de 2020 a profité aux secteurs des **Equipements médico-chirurgicaux, diagnostics et dispositifs médicaux** et **Médicaments et biotechnologies appliqués**.

Le nombre de décisions d'investissement a presque doublé, passant de 9 en 2019 à 16 cette année, permettant la **création de 369 emplois (+76% vs 2019)**. Parmi ces investissements, on retrouve 5 créations de nouveaux sites et 11 décisions de réinvestissements sur des sites déjà existants.

62% de ces investissements sont réalisés par des entreprises à capitaux étrangers. La Nouvelle-Aquitaine a attiré **12 % des projets liés aux Equipements et Dispositifs médicaux recensés au niveau national**, ainsi que **14 % des emplois du secteur** (source Business France).

/ Des projets de production ou de R&D



PRODUCTION

50%

des projets



R&D

38%

des projets



SERVICES

12%

des projets

/ 3 exemples d'investissements en région

CATALENT

Etats-Unis
Extension | 26 emplois
LIMOGES (87)

Catalent France, spécialisée dans la production de solutions injectables stériles, a choisi le site limougeaud pour créer un centre d'excellence européen en recherche et développement de biotechnologies. Avec un investissement de 30M d'euros, ce projet renforcera ainsi la chaîne de valeur de l'industrie pharmaceutique régionale.

Catalent.

CARL ZEISS MEDITEC

Allemagne
Extension | 30 emplois
PERIGNY (17)

ZEISS est un groupe Allemand, leader dans le domaine de l'optique de précision. Le site de La Rochelle spécialisé dans la fabrication d'implants intraoculaires pour la chirurgie de la cataracte se développe : plus de 8M d'euros ont été investis, avec une extension du bâtiment et le déploiement de nouvelles technologies, engendrant la création de 30 emplois.

ZEISS

INTUITIVE

Etats-Unis
Création | 45 emplois
PESSAC (33)

Intuitive est le pionnier et l'un des leaders mondiaux de la chirurgie mini-invasive robot-assistée. Avec plus de 170 systèmes chirurgicaux, la France représente un marché stratégique. L'ouverture d'un bureau à Bordeaux marque une étape clé de sa stratégie de développement et d'investissement en France.

INTUITIVE
SURGICAL®

Focus sur le secteur de L'ÉNERGIE, RECYCLAGE ET AUTRES SERVICES CONCÉDÉS

Un secteur en évolution

/ Des projets de taille conséquente

Le secteur de l'Énergie, recyclage et autres services concédés a été particulièrement dynamique cette année. Ce dynamisme suit la tendance nationale puisque Business France a observé « une augmentation de 13% des investissements et un doublement des emplois associés » dans le Bilan 2020 des Investissements étrangers en France.

En région Nouvelle-Aquitaine, nous comptabilisons 10 investissements dans le secteur de l'Énergie. Le secteur devient ainsi en 2020 le **4^{ème} secteur créateur d'emplois**. On retrouve, parmi les investissements, deux projets à plus de 100 emplois.

/ La typologie des projets



PRODUCTION
45%
des projets



SERVICES
33%
des projets



R&D
22%
des projets

/ 3 exemples d'investissements en région

Automotive Cells Company

France
Création | 200 emplois
BRUGES (33)

Cette co-entreprise créée entre Total et PSA, a choisi Bruges pour développer son centre de R&D. Y seront développées des cellules de lithium-ion de haute performance.



Solstyce

France
Création | 10 emplois
BORDEAUX (33)

Solstyce est leader sur le marché du bâtiment à haute performance environnementale. Ses activités vont de la conception à l'exploitation de centrales photovoltaïques.



Saur

France
Extension | 120 emplois
AGEN (47)

La Saur, acteur majeur dans la distribution de l'eau, va déménager son siège régional de Toulouse vers Agen. Ce transfert va s'accompagner de la création de 120 emplois supplémentaires.



Focus sur le secteur des LOGICIELS ET PRESTATIONS INFORMATIQUES

Le 1^{er} secteur créateur d'emplois en 2020

/ Un secteur dynamique malgré la crise

Le secteur des **Logiciels et prestations informatiques** n'a pas été épargné par la crise puisqu'on observe une baisse du nombre des décisions d'investissements de l'ordre de 37% cette année. Il reste cependant, le **premier secteur créateur d'emplois en 2020**, avec l'annonce de 498 emplois (moitié moins vs 2019).

Ce dynamisme se remarque depuis plusieurs années : en 2017 et 2018, le secteur était également le premier secteur créateur d'emplois et était le troisième en 2019.

/ La localisation et la typologie des investissements

Ces 3 dernières années, les projets se répartissent essentiellement dans les départements de la **Gironde** (74% des projets), des **Pyrénées-Atlantiques** (15% des projets), de la **Charente** (3% des projets), et de la **Charente-Maritime** (2% des projets).

On retrouve en majorité des activités de **services aux entreprises** (environ 65% des investissements ces 3 dernières années) et des **services aux particuliers** (environ 10% des investissements).

/ 3 exemples d'investissements en région

Innaxys

Royaume-Uni
Création | 3 emplois
LA ROCHELLE (17)

Innaxys est une PME innovante proposant des solutions pour améliorer les relations entre les services de police municipale et les citoyens. Elle a installé son entité commerciale et son centre d'innovation à La Rochelle.



Soan

France
Création | 45 emplois
BORDEAUX (33)

Cette start-up développe des solutions de paiement à destination des TPE et PME pour les aider à se faire payer dans les délais prévus. Leur outil permet une collaboration efficace entre l'entreprise et ses clients.



Yukan Innovate

France
Création | 5 emplois
PAU (64)

Yukan Innovate est une entreprise de conseil en systèmes d'information. Elle aide les entreprises et les établissements publics à mettre en place des méthodologies de travail dynamiques et à optimiser l'efficacité de leurs équipes.



QUI SOMMES-NOUS ?

L'Agence de Développement et d'Innovation de la Nouvelle-Aquitaine (ADI N-A)

Forte de **80 collaborateurs**, l'Agence de Développement et d'Innovation, ADI Nouvelle-Aquitaine, accompagne les entreprises dans leurs projets de développement. Dans le cadre de sa mission « Attractivité », elle facilite l'implantation d'entreprises françaises et étrangères en coordination avec son **réseau de partenaires territoriaux**.

NOTRE MISSION

Faciliter les projets d'implantation, de leur étude à leur concrétisation, en apportant notre connaissance du territoire et de ses opportunités.

NOS SERVICES

Entreprises

Faciliter les projets d'implantation

- ▶ Informations business
- ▶ Recherche immobilière et foncière
- ▶ Mobilisation de financements
- ▶ Mise en relation
- ▶ Aide aux démarches administratives

Territoires

Favoriser la création d'emplois

- ▶ Promotion du territoire
- ▶ Mise en avant d'immobilier/foncier
- ▶ Moyens de prospection mutualisés
- ▶ Appui au traitement des projets
- ▶ Animation du réseau régional

192 projets d'implantation exogènes détectés par ADI N-A à destination des territoires de Nouvelle-Aquitaine pour un potentiel de 5245 emplois.

Auxquels s'ajoutent **300 projets internationaux détectés par notre partenaire Business France**, évalués et orientés par Invest in Nouvelle-Aquitaine.

34 entreprises se sont implantées grâce à l'action d'ADI N-A et des partenaires territoriaux dans l'accompagnement à l'implantation, pour 821 emplois créés à 3 ans.

45% des projets recensés dans l'Observatoire ont été accompagnés par le réseau Invest in Nouvelle-Aquitaine.



MÉTHODOLOGIE DE RECENSEMENT

Investissements étrangers



En lien avec Business France, les investissements étrangers retenus sont :

- ▶ Les **créations** qui correspondent à des emplois créés par des filiales appartenant à des groupes étrangers sur un nouveau site. La comptabilisation s'effectue **dès le 1^{er} emploi créé**.
- ▶ Les **extensions** : emplois créés sur un site déjà occupé par l'entreprise.
- ▶ Les **rachats-reprises-autres** incluent :
 - Les **rachats-extensions** : emplois créés à la suite de l'acquisition par un investisseur étranger d'une société résidente en Nouvelle-Aquitaine qui n'est pas en difficulté.
 - La **reprise** d'une société en difficulté résidente en Nouvelle-Aquitaine : sont comptabilisés les emplois maintenus suite à l'acquisition par l'investisseur étranger. Les difficultés de l'entreprise doivent être avérées : procédure, difficultés financières devant l'administration fiscale et sociale ; perspectives de fermeture du site à court terme.

Le nombre d'emplois créés ou maintenus (en équivalent temps plein) est :

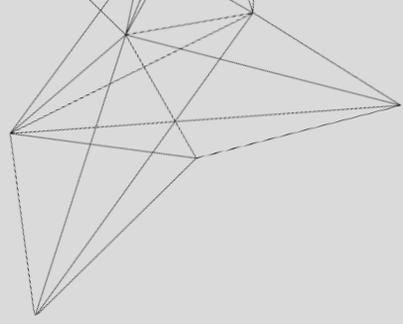
- ▶ Celui annoncé par l'investisseur pour les trois années à venir, cette durée correspondant approximativement à l'horizon temporel de programmation des investissements par les entreprises.
- ▶ Hors emplois intérimaires et saisonniers, hors transfert d'emplois en France.
- ▶ Au niveau régional, pour une firme et une activité donnée, les créations sont prises en compte dans la mesure où elles ne s'accompagnent pas de destructions nettes d'emplois.

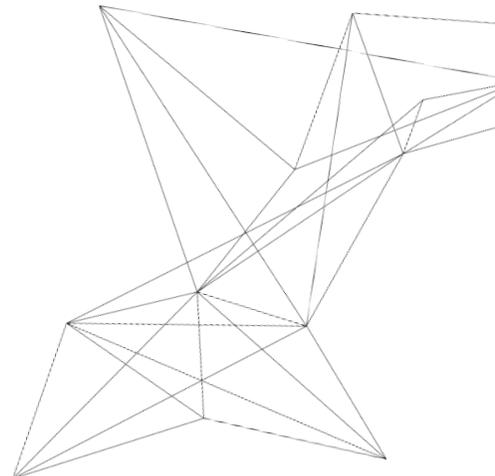
L'investissement est réputé d'origine étrangère s'il émane d'une société détenue à plus de 50 % par une entreprise à capitaux étrangers :

- ▶ Dans le cas contraire, la règle de nationalité du centre de décision s'applique.
- ▶ Dans le cas de la création d'une joint-venture franco-étrangère, la moitié des emplois est associée à l'investisseur étranger.

Investissements français

- ▶ Par souci de cohérence, les mêmes principes de recensement sont appliqués aux entreprises françaises dont le siège se situe hors Nouvelle-Aquitaine.





L'Observatoire de l'attractivité de la Nouvelle-Aquitaine est édité chaque année par l'Agence de Développement et d'Innovation Nouvelle-Aquitaine en collaboration avec les partenaires territoriaux: agglomérations, consulaires et agences locales, le conseil régional ainsi que Business France pour la partie internationale.

VOS INTERLOCUTEURS :



Agnès CHAMPALAUNE

Directrice du pôle Territoires

Tél. : 05 57 57 84 95



Maria COSENTINO

Responsable du service Attractivité

Tél. : 05 56 15 11 88



Swann SCHLOSSER

Attractivité - Chargée de l'Observatoire

Tél. : 05 57 85 99 92

Avec la collaboration de **Aurélie OMPRARET**,
alternante en marketing territorial

www.invest-in-nouvelle-aquitaine.fr